

**МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ
ФЕДЕРАЦИИ
ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ АВТОНОМНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ
УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
"МУРМАНСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ ТЕХНИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ"**

Кафедра цифровых технологий,
математики и экономики

УПРАВЛЕНИЕ ЗАТРАТАМИ

*Методические указания к самостоятельной работе
для студентов, обучающихся
по направлению подготовки 27.03.05 Инноватика,
направленность (профиль) "Управление инновационной деятельностью"*

Мурманск
2021

Составитель: Мотина Татьяна Николаевна, кандидат экономических наук, доцент кафедры цифровых технологий, математики и экономики Мурманского государственного технического университета

Методические указания рассмотрены и одобрены кафедрой цифровых технологий, математики и экономики «21» июня 2021 года, протокол № 12.

ОГЛАВЛЕНИЕ

1. Общие организационно-методические указания.....	4
2. Тематический план.....	5
3. Список рекомендуемой литературы.....	6
4. Содержание программы и методические указания к изучению тем дисциплины.....	7

1. ОБЩИЕ ОРГАНИЗАЦИОННО-МЕТОДИЧЕСКИЕ УКАЗАНИЯ

Для успешного проведения занятий важна самостоятельная подготовка, основой которой и являются данные методические указания. Методические указания содержат план к каждой теме, методические рекомендации по изучению темы, вопросы и задания, которые помогают глубже разобраться в вопросах управления затратами.

Цель дисциплины – обучение приемам управленческого учета для организации эффективной системы управления затратами на инновационном предприятии, необходимым в дальнейшей профессиональной деятельности в соответствии с ФГОС по направлению подготовки бакалавра и учебным планом для направления подготовки 27.03.05 Инноватика, направленность (профиль) "Управление инновационной деятельностью".

Задачи дисциплины: определение роли управления затратами как фактора повышения финансовых результатов деятельности; выбор системы управления затратами, соответствующей условиям работы предприятия; развить способность к управленческому анализу.

В результате изучения дисциплины обучающийся должен:

Знать: основные признаки классификации затрат предприятия; различные виды себестоимости; методы учета затрат и калькулирования; сущность бюджетирования; современные системы управления затратами предприятия.

Уметь: классифицировать затраты в соответствии с целями предприятия; составлять калькуляции себестоимости продукции; рассчитывать себестоимость различными методами; анализировать исполнение бюджетов; использовать современные системы управления затратами в деятельности предприятия; анализировать затраты на производство и реализацию продукции.

Владеть: алгоритмами калькулирования затрат с использованием различных систем; современными технологиями управления затратами предприятия; анализа управленческой отчетности и обоснования управленческих решений.

2. ТЕМАТИЧЕСКИЙ ПЛАН

№ п/п	Наименование самостоятельных работ	Кол-во часов
1	2	3
1.	Тема 1. Основы управления затратами. Содержание системы управления затратами предприятия. Цели, задачи, функции управления затратами. Принципы управления затратами. Затраты как объект управления. Подходы к изучению затрат (история формирования подходов). Система нормативно-правовых актов в области управления затратами.	12
2.	Тема 2. Содержание и классификация затрат. Сущность понятий «издержки», «затраты», «расходы». Классификация затрат и её использование в системе управления ими. Разделение затрат по экономическому содержанию (текущие затраты, текущие расходы, капитальные вложения). Условно-постоянные, условно-переменные, смешанные затраты. Понятие валовых и предельных затрат. Пропорциональные, дигрессивные и прогрессивные затраты.	12
3.	Тема 3. Себестоимость продукции. Себестоимость продукции как экономическая категория, её виды. Состав затрат, включаемых в себестоимость продукции. Группировка расходов в соответствии с НК РФ. Резервы и факторы снижения себестоимости продукции.	14
4.	Тема 4. Методы учета затрат и калькулирования себестоимости продукции. Основные принципы и задачи учета затрат и калькулирования себестоимости продукции. Классификация методов учета затрат по способу оценки затрат, отношению к технологическому процессу, полноте включения в себестоимость. Преимущества и недостатки каждого метода, особенности их применения. Методика распределения косвенных расходов. Общая схема учета затрат. Себестоимость и прибыльность продукции.	18
5.	Тема 5. Системы управления затратами и контроллинг. Системы учета затрат. Основы управленческого (производственного) учета. Учет затрат по местам возникновения в системе «директ-костинг». Практические аспекты организации управленческого учета. Практика управления затратами по местам возникновения и центрам ответственности на основе управленческого учета. Технические средства учета и контроля затрат. Система «стандарт-кост». Система «директ-костинг». Контроллинг. Новые методы управления затратами в современной практике.	16
6.	Тема 6. Анализ затрат. Оценка состава, структуры затрат по видам ресурсов. Факторный анализ тенденций изменения структуры затрат. Анализ влияния на себестоимость материальных, трудовых затрат. Анализ комплексных статей себестоимости.	18
7.	Тема 7. Планирование затрат и бюджетирование. Необходимость планирования затрат. Расчет допустимых затрат. Взаимосвязь капитальных вложений, текущих затрат и доходности предприятия. Влияние инфляции на выбор и принятие решений. Система бюджетирования и внутрихозяйственной отчетности.	14
	Итого:	104

3. СПИСОК РЕКОМЕНДУЕМОЙ ЛИТЕРАТУРЫ

Основная литература:

1. Гаврилова, О. А. Управление затратами : учебное пособие / О. А. Гаврилова. — Астрахань : АГТУ, 2020. — 136 с. — ISBN 978-5-89154-698-1. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <https://e.lanbook.com/book/195068>
2. Управленческий учет : учебное пособие / составители Е. Л. Мосунова, И. Е. Тришканова. — Ижевск : Ижевская ГСХА, 2020. — 192 с. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <https://e.lanbook.com/book/178027>

Дополнительная литература:

3. Управление затратами : учебно-методическое пособие / составитель И. С. Сыркова. — Сочи : СГУ, 2020. — 46 с. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <https://e.lanbook.com/book/172178>
4. Куницкая, Е. В. Управление затратами: формирование бюджетно-сметной информации и принятие управленческих решений : учебное пособие / Е. В. Куницкая. — Пенза : ПГУ, 2019. — 98 с. — ISBN 978-5-907102-99-6. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <https://e.lanbook.com/book/162300>

Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет»

1. Официальный сайт ФНС <http://www.nalog.ru>
2. Поисково-мониторинговая система : <http://www.glavbukh.ru>
3. Сервер органов государственной власти Российской Федерации: <http://www.gov.ru/>

4. СОДЕРЖАНИЕ ПРОГРАММЫ И МЕТОДИЧЕСКИЕ УКАЗАНИЯ К ИЗУЧЕНИЮ ТЕМ ДИСЦИПЛИНЫ

СОДЕРЖАНИЕ ПРОГРАММЫ КУРСА «УПРАВЛЕНИЕ ЗАТРАТАМИ»

Тема 1. Основы управления затратами

Содержание системы управления затратами предприятия. Цели, задачи, функции управления затратами. Принципы управления затратами. Затраты как объект управления. Подходы к изучению затрат (история формирования подходов). Система нормативно-правовых актов в области управления затратами.

Самостоятельная работа заключается в дополнительной теоретической подготовке студента по теме, изучение дополнительной литературы выбираемой из предложенного списка рекомендуемой литературы и других источников.

Вопросы для самопроверки:

1. Дайте определения следующим понятиям: управление предприятием, информация для управления; финансовый учет; управленческий учет; пользователи информации; поставщики информации; принципы управленческого учета; цели и задачи учета для управления.
2. Назовите цели и задачи учета затрат в системе:
 - а) управленческого учета;
 - б) финансового учета.
3. Каковы основные особенности исчисления затрат и результатов:
 - а) в управленческом учете;
 - б) в финансовом учете.
4. Почему управленческий учет это прежде всего учет затрат и результатов деятельности предприятий?
5. Является ли экономический анализ составной частью управленческого учета?
6. Если считать, что управленческий учет- это учет для менеджеров предприятий, можно ли утверждать, что бухгалтерский (финансовый) учет им не нужен?
7. Когда обособился учет для управления внутри организации и почему именно в это время?
8. Какое отношение имеет управленческий учет к мониторингу финансово-хозяйственной деятельности? Что такое мониторинг?
9. Почему в управленческом учете допустимы приблизительные оценки, а в финансовом учете они должны быть точными?
10. Приведите примеры данных, которые нужны для управления, но их нет в бухгалтерском учете.
11. Какие данные управленческого учета могут составлять коммерческую тайну?

Литература: [1] - [4].

Тема 2.

Содержание и классификация затрат

Сущность понятий «издержки», «затраты», «расходы». Классификация затрат и её использование в системе управления ими. Разделение затрат по экономическому содержанию (текущие затраты, текущие расходы, капитальные вложения). Условно-постоянные, условно-переменные, смешанные затраты. Понятие валовых и предельных затрат. Пропорциональные, дигрессивные и прогрессивные затраты.

Самостоятельная работа заключается в дополнительной теоретической подготовке студента по теме, изучение дополнительной литературы выбираемой из предложенного списка рекомендуемой литературы и других источников.

Вопросы для самопроверки:

1. Как классифицируются затраты организации в управленческом учете?
2. Какая разница между прямыми и основными затратами, косвенными и накладными затратами?
3. Для каких целей необходима классификация затрат в разрезе экономических элементов и статей калькуляции?
4. Какие затраты включаются в себестоимость продукции (работ, услуг)?

Литература: [1] - [4].

Тема 3.

Себестоимость продукции

Себестоимость продукции как экономическая категория, её виды. Состав затрат, включаемых в себестоимость продукции. Группировка расходов в соответствии с НК РФ. Резервы и факторы снижения себестоимости продукции.

Самостоятельная работа заключается в дополнительной теоретической подготовке студента по теме, изучение дополнительной литературы выбираемой из предложенного списка рекомендуемой литературы и других источников.

Вопросы для самопроверки:

1. Что такое себестоимость продукции?
2. Почему показатель себестоимости продукции является важнейшим показателем производственно-хозяйственной деятельности предприятия?
3. Каковы функции себестоимости продукции как экономической категории?
4. Что такое структура себестоимости и как она рассчитывается?
5. Какие существуют виды себестоимости продукции, их характеристика?
6. Какие факторы, влияют на себестоимость продукции?
7. Каковы пути снижения себестоимости продукции?
8. Перечислите резервы снижения себестоимости продукции.

Литература: [1] - [4].

Тема 4.

Методы учета затрат и калькулирования себестоимости продукции

Основные принципы и задачи учета затрат и калькулирования себестоимости продукции. Классификация методов учета затрат по способу оценки затрат, отношению к технологическому процессу, полноте включения в себестоимость. Преимущества и недостатки каждого метода, особенности их применения. Методика распределения косвенных расходов. Общая схема учета затрат. Себестоимость и прибыльность продукции.

Самостоятельная работа заключается в дополнительной теоретической подготовке студента по теме, изучение дополнительной литературы выбираемой из предложенного списка рекомендуемой литературы и других источников.

Вопросы для самопроверки:

1. В чем сущность и основные принципы калькулирования себестоимости продукции?
2. Что относится к объектам учета затрат и объектам калькулирования?
3. В чем сущность и значение калькуляционной единицы?
4. В чем сущность способов калькулирования себестоимости продукции?
5. Какие виды калькуляций составляются на производственных предприятиях?
6. Как определяется фактическая себестоимость отгруженной готовой продукции?
7. Каков порядок учета и списания расходов на продажу?
8. Как определяется фактическая себестоимость реализованной готовой продукции?

Литература: [1] - [4].

Тема 5.

Системы управления затратами и контроллинг

Системы учета затрат. Основы управленческого (производственного) учета. Учет затрат по местам возникновения в системе «директ-костинг». Практические аспекты организации управленческого учета. Практика управления затратами по местам возникновения и центрам ответственности на основе управленческого учета. Технические средства учета и контроля затрат. Система «стандарт-кост». Система «директ-костинг». Контроллинг. Новые методы управления затратами в современной практике.

Самостоятельная работа заключается в дополнительной теоретической подготовке студента по теме, изучение дополнительной литературы выбираемой из предложенного списка рекомендуемой литературы и других источников.

Вопросы для самопроверки:

1. Основные методы калькулирования: метод деления и накопления затрат.
2. Попередельная и позаказная калькуляция. Разновидности попередельной калькуляции.
3. Особенности калькулирования сопряженной продукции. Учетные записи в попередельном калькулировании.
4. Позаказная (накопительная) калькуляция, область применения, особенности составления.
5. Пути совершенствования позаказного калькулирования. Учетные записи в позаказном методе калькулирования.
6. Какие этапы можно выделить в эволюции взглядов на контроллинг?

7. Чем обусловлено произошедшее после середины 1990 - х гг. смещение фокуса контроллинга на информационное обеспечение стоимостно-ориентированного управления развитием предприятием?

8. Чем вызвана необходимость синтеза элементов разных функций управления в системе контроллинга?

9. Чем можно обосновать необходимость контроллинга для современного предприятия?

10. В чем заключаются цели и задачи контроллинга?

11. Каково содержание функций контроллинга?

12. Какое место занимает мониторинг в системе контроллинга?

13. Чем контроллинг отличается от управленческого учета?

14. В чем заключается роль контроллинга в управлении предприятием?

Литература: [1] - [4].

Тема 6. Анализ затрат

Оценка состава, структуры затрат по видам ресурсов. Факторный анализ тенденций изменения структуры затрат. Анализ влияния на себестоимость материальных, трудовых затрат. Анализ комплексных статей себестоимости.

Самостоятельная работа заключается в дополнительной теоретической подготовке студента по теме, изучение дополнительной литературы выбираемой из предложенного списка рекомендуемой литературы и других источников.

Вопросы для самопроверки:

1. В чем сущность функционально-стоимостного анализа?
2. Как классифицируются управленческие решения?
3. В чем заключается сущность CVP-анализа?
4. Какие ключевые показатели применяются при CVP-анализе?
5. Какими методами определяется точка безубыточности (порог рентабельности)?
6. Какова методика принятия решений по ассортименту продукции?
7. Какова методика принятия решений по ценообразованию?
8. Какова методика принятия решений по инвестиционным проектам?
9. По каким вариантам может быть организован управленческий учет?

Литература: [1] - [4].

Тема 7. Планирование затрат и бюджетирование

Необходимость планирования затрат. Расчет допустимых затрат. Взаимосвязь капитальных вложений, текущих затрат и доходности предприятия. Влияние инфляции на выбор и принятие решений. Система бюджетирования и внутрихозяйственной отчетности.

Самостоятельная работа заключается в дополнительной теоретической подготовке студента по теме, изучение дополнительной литературы выбираемой из предложенного списка рекомендуемой литературы и других источников.

Вопросы для самопроверки:

1. В чем суть принципов, лежащих в основе классификации бюджетов?
2. Каковы основные функции системы контроля за выполнением бюджетов?
3. Какие методы составления бюджетов вы знаете?
4. В чем суть «гибкого» бюджета?
5. Назовите основные преимущества системы управления организаций, внедривших у себя систему бюджетирования.
6. Какова роль бюджетирования в управленческом учете?

Литература: [1] - [4].